

Gestión sostenible del territorio municipal

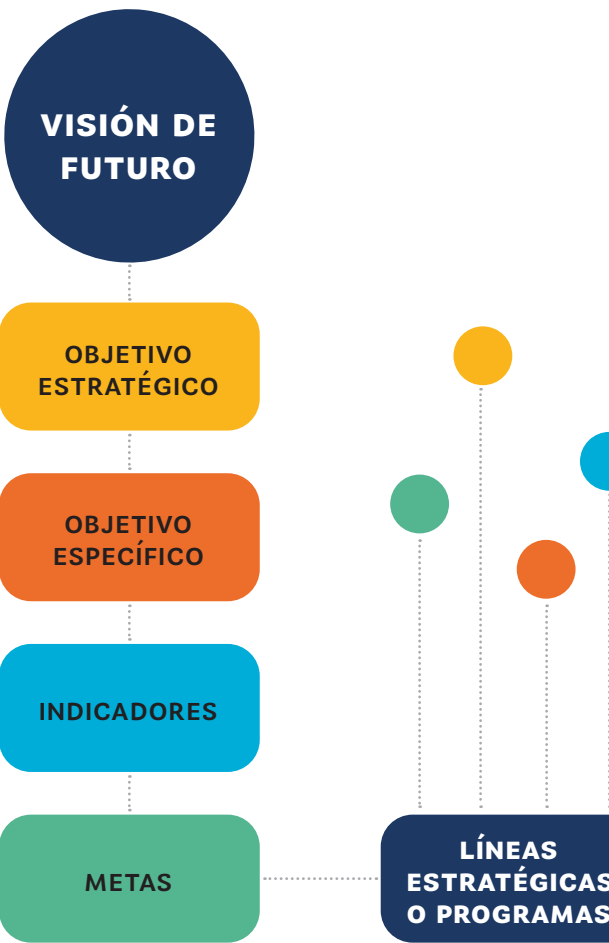
El propósito de toda municipalidad paraguaya es promocionar la calidad de vida en su territorio, a través de la prestación de servicios públicos de calidad, articulando los esfuerzos con los municipios vecinos, con la gobernación y con instituciones del Estado Central.

EL PLAN DE DESARROLLO SOSTENIBLE MUNICIPAL

Es la hoja de ruta integral de todo municipio que establece un horizonte estratégico de desarrollo caracterizado por el buen gobierno, la inclusión social, la prosperidad, la universalidad de los derechos y el aprovechamiento estratégico de las fortalezas y las oportunidades del territorio.

Expresa la visión de futuro y los objetivos estratégicos. De estos derivan objetivos específicos que, en base a indicadores localizados, aterrizan en metas. Esta formulación da lugar a un conjunto de estrategias y lineamientos.

En la actualidad, es inevitable atender la gestión de riesgos de desastres u otras emergencias, la igualdad de hombres y mujeres, la prevención de todo tipo de violencia, la calidad y la universalidad de servicios públicos, la inclusión de toda la diversidad social y cultural.



La visión de desarrollo formula lo que la comunidad imagina para el futuro, cómo la población quiere ver a su municipio en relación con su situación actual y de esa visión se desprenden los objetivos estratégicos y específicos, los indicadores, las metas y los programas del Plan de Desarrollo Sostenible Municipal.



Así se favorece la participación de los diferentes sectores de la comunidad local, sobre todo de aquellos grupos que viven en situación de vulnerabilidad o exclusión, y que requieren medidas específicas y diferenciadas, para alcanzar resultados a corto plazo.

DESARROLLO MUNICIPAL

El desarrollo territorial local será sostenible si logra un equilibrio entre cinco dimensiones: institucional, económica, social, ambiental y cultural. La Ley Orgánica Municipal establece varias funciones para las municipalidades paraguayas (artículo 12), las que pueden clasificarse en 10 tópicos, como se ilustra en este gráfico:



Toda municipalidad debe formular su **Plan de Desarrollo Sostenible Municipal (PDSM)** y su **Plan de Ordenamiento Urbano territorial (POUT)**, que deriva del anterior. Con esto, se define el horizonte estratégico de futuro.



Existen otros planes locales, como el **Plan Estratégico Institucional (PEI)** o planes sectoriales municipales **sobre temas específicos o transversales**: gestión de residuos sólidos, niñez y adolescencia, adaptación del cambio climático, seguridad, cultural, desarrollo turístico, igualdad entre hombres y mujeres, etcétera.

Finalmente, se encuentra el **Plan Operativo Institucional (POI)**. Este aterriza las metas y acciones de todo el sistema municipal de planificación en una hoja de ruta y un presupuesto correspondiente a un año fiscal.

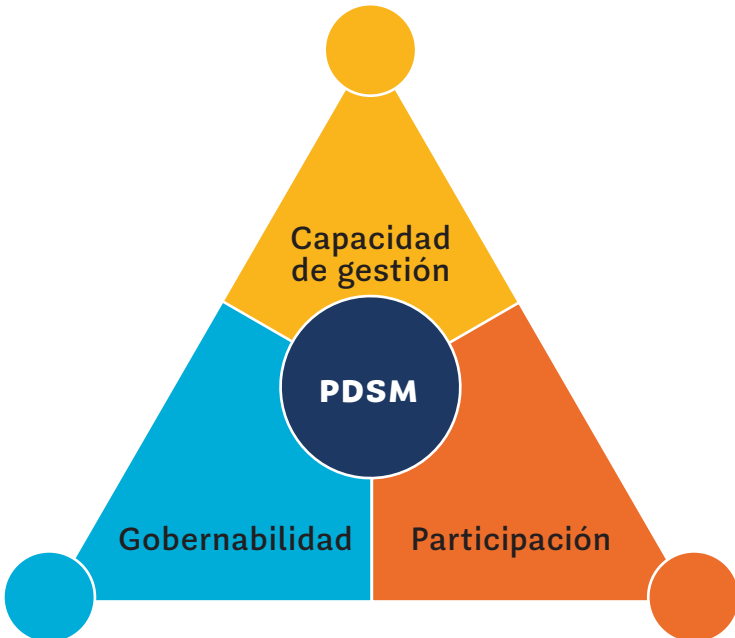


EL BUEN GOBIERNO MUNICIPAL

El buen gobierno municipal requiere un plan de desarrollo claro, que debe expresarse en el PDSM, esto es una visión de futuro factible, inteligente y que movilice a la comunidad. Pero esa visión requiere gobernabilidad, que no es otra cosa que la capacidad de las autoridades electas de navegar hacia el horizonte de futuro.

La gobernabilidad está dada por las relaciones entre el ejecutivo y la junta municipal, las alianzas con diferentes sectores, las relaciones de cooperación con instituciones de nivel central, organismos internacionales, entre otros actores.

También requiere de capacidad de gestión: talento humano, cuadros técnicos, organización eficiente, metodologías eficaces, buena comunicación, inversión pública progresiva.



La otra variable clave es la participación de la comunidad, que es heterogénea, pues incluye al sector privado, la sociedad civil, la academia, los medios de comunicación, entre otros. Además, en comunidades indígenas, se respeta el proceso de Consulta y Consentimiento Libre, Previo e Informado (CCLPI), cuya obligatoriedad se encuentra establecida en el Decreto N° 1039/18, de participación de los pueblos indígenas en las decisiones sobre temas que les afecten, a fin de que puedan tomar sus propias determinaciones en cuanto a su desarrollo social y económico.

En la medida en que la municipalidad logre dinamizar mecanismos plurales y efectivos de participación, el gobierno y la gestión generarán más y mejores resultados.



Guía para la Formulación del Plan de Desarrollo Sostenible Municipal (PDSM)



**GESTIÓN
SOSTENIBLE DEL
TERRITORIO
MUNICIPAL**